

Anexa 3

Model de registru de riscuri

FACULTATEA DE STUDII EUROPENE
Nr. 19.4 din 19.04.2022

Aprobat
Decan, Conf. dr. Adrian-Gabriel Corpădean



REGISTRUL DE RISCURI

Obiectiv	Activitate	Risc	Cauzele care favorizează apariția riscului	Risc intern			Strategia adoptată	data ultimei revizuit	Risc rezidual			
				P	I	E			P	I	E	
1		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Obiectivul 1. Inițierea, dezvoltarea și modernizarea de programe noi de studii, la nivel licență și master, orientate interdisciplinar cu adecvarea curriculumului la cerințele actuale ale pieței muncii												
Activitate	Risc											
1.1 Derularea de consultări cu angajatorii din mediile public, privat și ONG.	Disponibilitatea redusă a reprezentanților instituțiilor vizate.	S	Volumul mare al activităților profesionale.	M	M	SM	Pregătirea unor invitații către mai multor compartimente ale aceleiași instituții.	8	S	S	SS	
1.2 Implementarea proiectelor Erasmus Mundus la nivel master	Candidaturi insuficiente din spațiile obligatorii ale programului Erasmus.	S	Dificultăți de promovare a proiectului.	M	M	SM	Campanii de promovare on-line, pe paginile universităților partener UE și non-UE.	8	S	S	SS	

Obiectivul 2 Intensificarea acțiunilor de internaționalizare a liniilor de licență Relații internaționale și studii europene în limba engleză și germană, precum și a programelor masterale									
Activitate	Risc								
I.1 Atragerea de studenți străini (Erasmus, free movers etc.) în cadrul acestor programe de licență	Accesul la informații incomplete despre oferta de studiu.	Numărul mare de universități partenere face promovarea dificilă.	M	M	MM	Ofirea de informații în limbi de circulație internațională pe site-ul FSE, campanie online de Q&A	S	S	SS
I.2 Atragerea de cadre didactice de la universități internaționale în cadrul acestor programe de licență	Necunoașterea specificului liniilor FSE cu predare în limbi moderne.	Contactul redus cu studenții / cadrele didactice FSE.	S	S	SS	Promovarea FSE în cadrul mobilităților Erasmus, materiale de promovare în limba engleză.	S	S	SS
I.3 Extinderea programelor de studii realizate în joint degree	Dificultăți de compatibilizare curriculară.	Norme naționale diferite.	M	M	MM	Negocieri cu universitățile partenere, extinderea ofertei de discipline opționale.	S	M	SM
Obiectivul 3 Destășurarea programelor de formare profesională acreditate ale FSE									
Activitate	Risc								
I.1 Organizare cursuri postuniversitare Manager de proiect	Interes scăzut din partea candidaților eligibili, dat fiind proximitatea curriculară.	Necunoașterea cadrului legal care solicită certificatul ANC în diferite circumstanțe profesionale.	M	M	MM	Campanie de informare / promovare a cursului ANC.	S	S	SS
Obiectivul 4 Creșterea importanței acordate practicii profesionale și programelor de tip internship menite să creeze competențele cerute de piața muncii									
Activitate	Risc								
I.1 Organizarea și implementarea de către FSE de stagii de practică instituționale/bazate pe	Indisponibilitatea fondurilor europene (Fondul Social European) în intervale de timp previzibile.	Trecerea la noul cadru multianual de finanțare.	R	M	RM	Identificarea altor surse de finanțare, de către personal administrativ însărcinat cu această activitate.	M	M	MM

proiecte cu finanțare nerambursabilă														
Obiectivul 5 Creșterea importanței și calității cercetării științifice interdisciplinare														
Activitate	Risc													
1.1 Conturarea de noi teme de cercetare materializate în proiecte cu finanțare	Disponibilitatea redusă a finanțărilor dedicate cercetării în domeniile FSE.	Prioritățile naționale și europene vizează adesea domeniile științelor exacte.	R	M	RM	Identificarea altor surse de finanțare, de către personal administrativ însărcinat cu această activitate.	M	M	MM					
1.2 Consolidarea centrelor de cercetare existente și integrarea lor în rețele și programe europene și euro-atlantice de cercetare	Dificultăți de identificare a centrelor de cercetare internaționale compatibile tematic.	Domeniile integrării europene și relațiilor internaționale se întâlnesc sporadic în universități de referință.	M	M	MM	Extinderea arilor de competență ale Institutului de cercetare al FSE – devenit acum Institutul de Relații Internaționale și Studii de Arie.	M	S	MS					
1.3 Creșterea vizibilității revistelor științifice ale facultății	Criterii foarte stricte privind indexările în bazele de date internaționale relevante din domeniului.	Numărul mare de reviste pentru care se dorește indexarea ISI/Scopus etc.	R	M	RM	Implementarea unor criterii stricte de recenzie la cele trei reviste FSE, desemnare responsabil cu indexările internaționale.	M	M	MM					
1.4 Organizarea de reuniuni științifice naționale și internaționale	Numărul redus de participanți internaționali din rațiuni logistice.	Costuri sporite de transport și cazare.	S	S	SS	Organizarea unor conferințe științifice cu participare în sistem hibrid.	S	S	SS					
Obiectivul 6 Creșterea vizibilității cercetărilor efectuate de către cadrele didactice din FSE														
Activitate	Risc 1													
1.1 Participarea cadrelor didactice ale FSE la conferințe internaționale indexate ISI sau BDI, în	Imposibilitatea de a susține logistic deplasările internaționale ale cadrelor didactice.	Lipsa unui buget dedicat mobilităților pentru conferințe.	S	M	SM	Oferirea granturilor Seed, care acoperă cheltuielile pentru conferințe științifice.	S	S	SS					

precum Junior Summer University, pentru promovarea FSE	programului de activitate / în timpul vacanței.	activități prestabilite.							privind acordarea gradajilor de merit.				
1.2 Organizare campanie de promovare sesiunea de admitere în țară	Indisponibilitatea bugetului pentru susținerea mobilităților cadrelor didactice.	Costuri ridicate de transport. Lipsa unei linii de finanțare dedicate.	M	R	MR	M	M	MM	Integrarea componentei de promovare în proiecte studențești (Înțelege Europa). Accentuarea promovării on-line.	M	M	MM	
1.3 Susținerea campaniilor studențești de promovare a FSE (ex. Înțelege Europa)	Accesul redus al studenților în licee, din cauza protocoloalelor interne ale acestora.	Cadrul juridic intern al instituției de învățământ preuniversitar.	M	R	MR	M	M	MM	Contacte cu Inspectoratele Județene, pentru facilitarea accesului studenților în licee.	M	M	MM	
Obiectivul 10 Creșterea gradului de relevanță al prezentei FSE la nivelul societății prin implicarea în diferite acțiuni care corespund expertizei colectivelor facultății													
Activitate													
1.1 Participarea membrilor FSE la evenimente de la nivelul societății	Risc 1 Lipsa disponibilității cadrelor didactice de a se implica în activități cu partenerii sociali.	Volumul mare de activități curriculare și de cercetare.	M	M	MM	M	M	SM	Acordarea unui punctaj suplimentar cadrelor didactice cu activitate socială (gradajii de merit, promovări, planuri individuale de carieră).	S	M	SM	
Obiectivul 11 Completarea și valorificarea rețelei Alurni													
Activitate													
1.1 Îmbogățirea bazei de date Alurni FSE	Risc 1 Dificultatea de a-i contacta pe alurni, din pricina schimbării datelor personale.	Timpul scurs de la momentul absolvirii.	R	M	RM	M	M	MS	Responsabilul cu alurni utilizează rețelele profesionale (LinkedIn etc.) pentru contactarea grupului țintă și solicită o variantă simplificată a formularului de testimonial.	M	S	MS	
1.2 Promovarea paginilor web Alurni FSE	Trafic scăzut al studenților și candidaților la admitere pe paginile dedicate alurni.	Necunoașterea importanței paginii web și a	M	S	MS	S	S	SS	Reconfigurarea paginii FSE dedicate alurni, acțiuni de promovare derulate de responsabilul	S	S	SS	

		conceptului de alumni.							alumni.						
1.3 Organizarea unor acțiuni comune cu rețeaua Alumni	Dificultatea de a concilia programul mai multor alumni, pentru ca evenimentele să aibă consistență și impact.	Cariere diverse, unele internaționale.	M	M	MM				Evenimente online, cu participare flexibilă, realizate tematic, pentru a cointeresa mai mulți participanți.	S	M			SM	
Obiectivul 12 Oferirea de asistență organizațiilor studențești, în vederea creșterii capacității de absorbție a fondurilor nerambursabile															
Activitate															
Risc 1															
1.1 Organizarea de seminare de Management al proiectelor și Identificarea surselor de finanțare	Cunoștințe de bază precare ale studenților în vederea realizării unei aplicații complete de finanțare.	În curriculum, disciplinele de profil se studiază la anii terminali și la master.	R	R	RR				Titularii cursurilor de management de proiect organizează sesiuni graduale cu organizațiile studențești și le asistă în înregul ciclului de viață al proiectelor.	M	M			MM	
Obiectivul 13 Realizarea veniturilor bugetare și creșterea veniturilor extrabugetare															
Activitate															
Risc 1															
1.1 Păstrarea numărului de studenți bugetați	Numărul în scădere al absolvenților de bacalaureat și abandonul școlar ridicat.	Dificultăți financiare, problemele sistemice ale învățământului preuniversitar.	M	R	MR				Acțiuni de promovare și de retenție, proiecte ROSE dedicate celor două obiective, intensificarea activităților de tutorat.	M	M			MM	
1.2 Păstrarea numărului de studenți cu taxă și atragerea unui număr mai mare de studenți străini	Eforturile financiare sunt mari, lipsa facilităților de cazare și a burselor.	Numărul locurilorM bugetate este redus, iar studenților non-UE li se aplică un regim de taxare special.	M	R	MR				Campanii de promovare internațională prin CCI, integrarea studenților eligibili în proiecte cu finanțare.	M	M			MM	
Obiectivul 14 Creșterea surselor de venituri nerambursabile ale FSE															

Activitate	Risc 1										
1.1 Aplicarea pentru proiecte: Erasmus, POCU, POCA, UEFISCDI	Fonduri insuficiente, rata de câștig a proiectelor scăzută, concurența din partea mediului privat.	Proceduri complicate, acordul de parteneriat cu UE nu a priorizat suficient educația universitară.	R	R	RR	Dezvoltarea de expertiză în cadrul FSE privind accesarea fondurilor europene, parteneriate cu mediul privat pentru facilitarea contractării proiectelor.	M	R	MR		
Obiectivul 15 Realizarea unui raport optim venituri-cheltuieli											
Activitate	Risc 1										
1.1 Urmărirea încadrării cheltuielilor salariale în venituri alocate	Încapacitatea de plată a salariilor, reducerea cheltuielilor non-salariale.	Scăderea finanțărilor bugetare, angajări suplimentare, promovări.	M	R	MR	Monitorizarea, de către administratorul FSE, a cash-flow-ului, cu raportări lunare către decanat.	S	M	SM		
1.2 Urmărirea încadrării cheltuielilor materiale în bugetul alocat	Uzura morală a infrastructurii.	Săliile sunt dotate cu tehnologia informației, care cunoaște un grad de primare accentuat.	M	M	MM	Stabilirea unui plan anual de achiziții realist, selectarea bunurilor pe criteriul fiabilității și eficienței energetice.	S	M	SM		
Obiectivul 16 Îmbunătățirea infrastructurii FSE											
Activitate	Risc 1										
1.1 Continuarea dotării sălilor de curs cu mijloace IT	Imposibilitatea utilizării pe termen lung a tehnologiilor din dotarea FSE (servere, stații de lucru etc.)	Unele componente rulează de mai mulți ani și sunt învechite.	M	M	MM	Realizarea unor achiziții IT anual, pe baza unei analize de nevoi realizate de informatician și tehnician.	S	M	SM		
1.2 Reabilitarea corpului II al clădirii A. lancu nr. 19,	Neîncadrarea în buget și în intervalul de timp alocate	Cadrul juridic permisiv,	R	R	RR	Monitorizarea săptămânală, de către administratorul FSE, a progresului	M	R	MR		

	prin contractul de achiziție.	creșterea prețurilor materialelor de construcții.				lucrărilor contractate, raportare către decanat.		
Obiectivul 17 Îmbunătățirea calității resursei umane								
Activitate								
Risc 1								
1.1 Realizarea evaluării intercolegiale	Declararea incompletă sau eronată a indicatorilor care stau la baza evaluării.	Numărul mare de indicatori vizați de procedură – predare, cercetare, relația cu societatea.	S	S	SS	Directorii de departament le explică tuturor colegilor care urmează să fie evaluați modalitatea corectă de raportare. Indicatorii sunt detaliați pe un formular unic.	S	SS
1.2 Promovarea cadrelor didactice auxiliare pentru eficientizarea procesului administrativ	Apariția unor divergențe în cadrul colectivului, cu privire la ordinea promovării personalului.	Vechimea în muncă similară și volumul relativ egal de activitate.	S	M	SM	Se realizează pe baza unor criterii cuantificabile, care să le permită tuturor compartimentelor (secretariat, IT) să realizeze promovări.	S	SS
Obiectivul 18 Crearea unui cadru juridic adaptat legislației primare și reglementelor UBB								
Activitate								
Risc 1								
1.1 Continuarea procesului de adoptare/actualizare proceduri administrative și academice pentru asigurarea managementului calității	Hiperburocratizarea sau neacoperirea de proceduri a unor activități curente, cu impact ridicat.	Gradul de detaliere a procedurilor. Numărul mare de activități în relația cu publicul.	M	M	MM	Strategie pentru identificarea tuturor activităților procedurabile. Dezbateri în Consiliul FSE privind conținutul fiecărei proceduri în parte.	S	SS
Obiectivul 19 Dezvoltarea activității Departamentului de imagine FSE								
Activitate								
Risc 1								
1.1 Extindere echipă	Interesul scăzut sau efemer din partea colaboratorilor	Activitate neremunerată,	S	M	SM	Recrutarea unor studenți de anul I cu experiență în domeniul	S	SS

	studenți.	număr redus de ore de practică în curriculum.					promovării. Echivalarea activității în Departamentul de imagine cu stagiul de practică.			
1.2 Postări FSE în mediul web	Trafic scăzut pe paginile web ale FSE (FB, Instagram, site).	Număr mare de postări conduce la un interes în scădere pentru navigare.	S	M	SM		Postarea unor informații sintetizate, multimedia, cumpărare de publicitate.	S	S	SS
1.3 Postarea articolelor cadrelor FSE pe rețele virtuale de cercetare (Academia.edu, Research Gate etc.)	Interes scăzut al cadrelor didactice pentru postare, chestiuni legate de dreptul de autor.	Formulare de înregistrare complicate, insuficienta cunoaștere a cadrului legal.	M	M	MM		La nivel de departamente, se desfășoară discuții privind importanța cunoașterii și citării outputurilor de cercetare ale colegilor.	S	M	SM
Obiectivul 20 Creșterea numărului de acorduri Erasmus										
Activitate										
Risc 1										
1.1 Încheierea de noi acorduri Erasmus și reînnoirea acordurilor existente	Lipsa de interes din partea universităților, din pricina volumului inegal incoming/outgoing.	Atractivitatea redusă a spațiului est-european.	R	R	RR		Campanii de promovare cu prilejul mobilităților Erasmus (teaching, staff training), promovarea on-line a inițierii cu predare în limbi străine.	M	M	MM
Obiectivul 21 Menținerea numărului actual de studenți Erasmus (incoming și outgoing)										
Activitate										
Risc 1										
1.1 Implementarea acordurilor ERASMUS	Interesul disproporționat pentru unele destinații.	Atractivitatea crescută a universităților occidentale.	M	M	MM		Organizarea campaniei de informare Erasmus, de către Biroul de cooperări internaționale al FSE, procedură transparentă de selecție, încurajarea studenților să formuleze mai multe opțiuni.	S	M	SM

Întocmit

Prodeco,
Leonor A. Alçada
Ordeu

.....

NOTĂ
P probabilitate / impact
E expunere la risc