



ROMÂNIA
UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI CLUJ-NAPOCA

Str. Mihail Kogălniceanu, nr. 1, 400084 Cluj-Napoca
Tel. (00) 40 - 264 - 40.53.00*; 40.53.01; 40.53.02 ; 40.53.22
Fax: 40 - 264 - 59.19.06
E-mail: staff@staff.ubbcluj.ro

RECTORATUL

Universitatea Babeș-Bolyai Competiția Excelenței 2010

Dosar individual

Notă: Toate datele se referă la perioada 2005-2009

Nume, prenume, grad did.	PORUMB ELENA MARILENA CONF. UNIV. DR
Facultatea, Catedra	Studii Europene, Managementul Institutiiilor Europene
Domeniul științific	Economie/ Management
Adresa paginii web personale	http://www.euro.ubbcluj.ro/structura/pers/Elena_Porumb.php
Adresa e-mail	eporumb@euro.ubbcluj.ro

Criteriaul I – Output

1. Articole științifice publicate în reviste indexate ISI (cu menționare factorului de impact în cazul celor cotate)

2. Articole științifice publicate în ISI proceedings

- 1) Elena Marilena Porumb "Cohesion Policy Through Innovation. Case North West Region Romania" American Romanian Academy, 33 Congress Boston USA July 2008, Press International Polytechnique Montreal, 2008, ISBN 078-2-552-01412-3, pag. 635-640
- 2) Elena Marilena Porumb, Horea Todoran "Social Network Analysis In The Case North West Region Romania" American Romanian Academy, 33 Congress Boston USA July 2008, Press International Polytechnique Montreal, 2008, ISBN 078-2-552-01412-3, pag. 641-645
www.meca.polymtl.ca/ion/ARA-AS/.../Program_ARA32.pdf
- 3) Porumb Elena and Patrulescu Dana "How difficult is to put Cohesion Policy at work" paper presented at the American Romanian Academy RA Congress, 31 July- 5 August 2007, , Press Internationales Polytechnique, Montreal 2007, p.,944-949 ISBN 978-2-553-01412-3

3. Articole științifice indexate în BDI (din lista CNCSIS)

1. Policy brief Research Area. "Social Capital and cohesion,. Towards a common Good" Co author, June 2009 http://ec.europa.eu/research/social-sciences/pdf/policy-briefs-soccoh-sobczak_en.pdf

4. Alte articole științifice/capitole publicate în reviste/volume cu referenți (peer-reviewed)

1. Elena Marilena Porumb "Social Learning in New Media Theory and Best Practices" in Interdisciplinary New Media Studies Conference May 21-22, 2009 Cluj Napoca Proceedings, Editors: Elena Abrudan, Andreea Mogos, Radu

Meza 2009 by Babes-Bolyai University Journalism Department **Publisher: Napoca Star ISBN:978-973-647-685-3** pages 100-104

2. Elena Marilena Porumb, Farhad Analoui “ How to use KM effectively in a European context: the case of BCT in Romania Pages 609-623 ... portal.acm.org/toc.cfm?id=1385463&coll=&dl...issue... **2008 June** « [Knowledge Management News & Resources](#)

www.ingentaconnect.com/content/ind/ijbis/2008/00000003/..

3. Elena Marilena Porumb, “The missing link in the virtuous circle of Cohesion Policy-Romania Case, Academia Commerciala Satu Mare, 2007,

4. [Revista FSE - Analele UOradea](#)

Authors: Phd. Elena Marilena Porumb --- Ma Anca Gabriela Lelutiu, Journal: The Journal of the Faculty of Economics - Economic Science Series ISSN: 1582 ... steconomice.uoradea.ro/...

5. Cărți științifice publicate în edituri internaționale

6. Cărți științifice publicate în edituri naționale acreditate

Elena Marilena Porumb, Teoria si practica negocierilor, editura EFES, Cluj Napoca, 2006, 182 p, ISBN-973-91-4

Elena Marilena Porumb *Managementul resurselor umane*, ediția a doua, editura EFES, Cluj Napoca, 2005, 314 p, ISBN-973-8254-76-0

Brosura Politica de ocupare si piata fortei de munca, IER, seria micromonografii, 2005,

7. Editor de volume publicate în edituri naționale și internaționale

8. Brevete internaționale

9. Brevete naționale

10. Impact tehnologic al brevetelor: resurse financiare extrabugetare atrase în relație cu economia

11. Realizări artistice naționale și internaționale (Domeniul Arte)

(Expoziții, spectacole, concerte, publicații, filme, înregistrări)

Criteria II – Prestigiu profesional

1. Citări ale articolelor ISI listate la Criteriul I

[Conference Final Agenda-June 06](#)

File Format: PDF/Adobe Acrobat - [View as HTML](#)

Social Capital and Socio-Economic Cohesion Policies: Romanian Case, **Elena. Porumb**, Gabriel Badescu, Babes-Bolyai University. 11:00 – 11:10. Queries ...

www.lse.ac.uk/collections/ESOC/ESOCLab/pdf/Conference%20Final%20Agenda-June%2006.pdf -

[Similar pages](#)

“[Cohesion Policy developments and challenges - Romanian case](#)”, by PhD. Elena Marilena Porumb, and PhD. Horea Todoran, Babes Bolyai University Cluj Napoca Romania 2007

<http://www.lse.ac.uk/collections/ESOC/ESOCLab/researchActivitiesAndProjects/soccoh/Default.htm>

Policy brief Research Area. “Social Capital and cohesion,. Towards a common Good” Co author, June 20009 http://ec.europa.eu/research/social-sciences/pdf/policy-briefs-soccoh-sobczak_en.pdf

The Master programme *Management and Counselling in European Education* is supported by the members of the international advisory council of the Center for European Education including Mercedes Benz, Europapress Holding (WAZ-Concern), publishing house Školska knjiga in Zagreb, Goethe-Institute Zagreb, and Dr. h.c. Doris Pack, the chairperson of the South-eastern Europe Delegation in the European Parliament. The Center for European Education is held under auspices of the German and Croatian UNESCO Commission, and the publishing house Školska knjiga.

For more information and indications on the procedure of application please visit the website at www.lecee.eu . Application deadline: June 31, 2009. Classes begin: October 01, 2009.

2. Alte citări ale lucrărilor listate mai sus

3. Citări în perioada 2005-2009 ale articolelor anterioare anului 2005

1. [AEIplus](#)
... Siegfried , Horvatić, Irena , Husi, Glori , Milososki, Antonio , Petravić, Ana , **Porumb, Elena-Marilena** , Stanković, Dejan , Todorova, Silvia., ... aeiplus.library.pitt.edu/aeiplus/search.jsp?formname=simple&fulltext=EU-South-Eastern%20Europe%20&... - 44k - [În Cache](#) - [Pagini similare](#)
2. [Working Bibliography of the Project Porumb, Elena-Marilena and Michaela Vincze. 2001. ?Case Study- A Regional Strategy for Stability and Prosperity in South Eastern Europe?. ...](#)
www.policy.hu/dimitrova/working_biblio.htm - 44k - [În Cache](#) - [Pagini similare](#)
3. [PDF\] EuropeanIntegrationaSouthEasternEuropend](#)
Tip de fișier: PDF/Adobe Acrobat - [Versiunea HTML](#)
Elena-Marilena Porumb, PhD., Reader at Babes-Bolyai University, Faculty of ...
Elena-Marilena Porumb. 90. The total amount of education institutions in the ...
www.zei.de/download/zei_soe/see_04_2003.pdf - [Pagini similare](#)
4. **Elena Porumb**, Babes-Bolyai University. European Economic Integration in Romania and its Actual Achievement Dana Pop, Babes-Bolyai University ...
www3.isp.msu.edu/cers/Cluj%20conf%20prog%203.htm - 13k - [În Cache](#) - [Pagini similare](#)
<http://www3.isp.msu.edu/cers/Cluj%20conf%20prog%203.htm>
5. [DanubePortal ? Sources and further publications ? Books Porumb Elena - Vincze Mihaela A Regional Strategy for Stability and Prosperity](#)

- in South-Eastern Europe Proc. of the South-Eastern Europe and EU Enlargement ... www.danubecooperation.org/Content.Node/general/info/books.html - 32k - [În Cache](#)
6. [USAID Development Development Experience System](#)
Porumb, Elena | Kezer, Richard | Peterson, George. Institutional Author: Urban Institute (UI) | USAID. Bur. for Europe and the New Independent States. ... www.dec.org/search/dexs/index.cfm?fuseaction=dexs.fieldresults&author=Kezer%2C%20Richard%20 - 57k - [În Cache](#) - [Pagini similare](#)
 7. [PDF\] TRAINING NEEDS ASSESSMENT REPORT FOR MUNICIPAL CREDIT MARKET](#)
Tip de fișier: PDF/Adobe Acrobat - [Versiunea HTML](#)
Elena Porumb,. (FDLSP). Richard Kezer,. George Peterson. 0. THE URBAN INSTITUTE. 2100 M Street, NW. Washington, DC 20037. (202) 833-7200. www.urban.org ... www.usaid.gov/locations/europe_urasia/dem_gov/local_gov/pdf_docs/801t2.pdf - [Pagini similare](#)
 8. [ZEI](#) - [Arbeitsschwerpunkte](#)
Elena- Marilena Porumb, Director of Justice and Home Affairs Center Rector: PhD. Andrei Marga (PhD. Coordinator- Philosophy of European Unification) ... www.zei.de/zei_deutsch/propro_neu/fpg_zeic_soe_datenbank.htm - 21k - [În Cache](#) - [Pagini similare](#)
 9. http://www.cse.uaic.ro/retea_cse.htm
 10. [Activity](#) 1C
Rosa Erlingsdottir, University of Iceland, Iceland Gabi Jaehnert, Humboldt University Berlin, Germany **Elena Porumb**, Babes, Bolyaikui, Cluj, Romania ... www.athena2.org/public/activities/1c.html - 10k - [În Cache](#) - [Pagini similare](#)
 11. [DOC\]](#) 1
Tip de fișier: Microsoft Word 2000 - [Versiunea HTML](#)
Elena Porumb, Babes, Bolyaikui, Cluj, Romania. Cornelia Muresan, Babes, Bolyaikui, Cluj, Romania. Anca Jugaru, National School of Political and ... www.let.uu.nl/womens_studies/AthenaDiss/forms/activities.doc - [Pagini similare](#)

4. Distincții, premii și alte recunoașteri naționale și internaționale

5. Studenți naționali atrași (activități de coordonare științifică și didactică)

- Îndrumare lucrari de licență (număr lucrări susținute) între (20005-2009) 104
- Îndrumare lucrări de disertație (număr lucrări susținute) 72
- Doctoranzi (lista nominală a doctoranzilor înmatriculați resp. lista nominală a tezelor susținute)
- Post-doctoranzi (lista nominală)

6. Studenți internaționali atrași (activități de coordonare științifică și didactică)

- Îndrumare lucrari de licență (număr lucrări susținute) 4
- Îndrumare lucrări de disertație (număr lucrări susținute) 2
- Doctoranzi (lista nominală a doctoranzilor înmatriculați resp. lista nominală a tezelor susținute)
- Post-doctoranzi (lista nominală)

7. Membru in comitetul de redacție la reviste ISI

8. Membru in comitetul de redacție la reviste BDI

9. Participări la programe/granturi de cercetare finanțate din sursă internațională (se menționează și valoarea)

Team leader pentru Romania " Social Cohesion, Trust and Participation: Social Capital, Social Policy and Social Cohesion in the European Union and Candidate Countries

Team Leader Romania " Social Capital Social Policy Network. Specific Targeted Research Project al DG Employment & Social – FP6, tender No VT/2005/025 in colaborare cu alte 10 universități europene, London School of Economics and Political Science UK, 2005-2006, 7500 euro pentru Romania. 9500 euro pentru Romaia

Team Leader „The Challenge of Socio-economic Cohesion for the Enlarged European Union”, SOCCOH, 29003 din 2005 Specific Targeted Research Project al DG Employment & Social – FP6, in colaborare cu alte 10 universități europene, London School of Economics and Political Science UK, febr.2006-ian. 2008, 75.500 euro pentru Romania Tempus Title ” Learning for Europe - Curriculum development and counselling in education” Tempus project Financing European Commission DG Education and Culture, JEP 40109 2005 557000 euros Romania no eligibility Duration 2006-2009

Consortium Team Leader Prof. Dr. Marianne Krüger-Potratz, Universität Münster, Lehrinheit Erziehungswissenschaft Grant coordinator Prof. Dr. Siegfried Gehrman with support of department of educational sciences and dept. of Intercultural German Studies University Zagreb Croatia Sveučilište u Zagrebu, Učiteljska Akademija Contact person: Prof. Dr. Violeta Arnaudova, Babeş-Bolyai Universitate Cluj-Napoca, Faculty of European Studies - Elena Marilena Porumb, Ph.D, Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi – Contact person: Doç. Dr. Çağrı Erhan

10. Participări la programe/granturi finanțate din sursă națională (se menționează și valoarea)

1. Proiecte strategice pentru Invatamantul Superior 2009- Programul Operational Sectorial „Dezvoltarea Resurselor Umane”, POSDRU-FSE, 2009-2011 Managementul Invatamantului Superior in Romania coordonat de UEFISCU, 2679
2. Grant PN-II-ID-PCE-2008-2 CNCSIS 2572, contract nr. 867/2009 Period: 2009-2011 (3 year) total amount 655.500 ROL, Director Prof. dr. Petru Ilut BBU Cluj Napoca Perioada de desfasurare: 2009-2011, Suma aprobata initial: 655.500 lei, Director proiect: Prof. dr. Petru Ilut Titlul proiectului: Modele de interactiune intre capitalul social informal si formal; investigarea rolului de suport si mediator al familiei largite (kinship)

Expert in contract de cercetare cu Euroemed, Belgia, Europe, Program PAHRE RO, EC funded Project "Training in EU Affairs for Civil Servants from the Central Public Administration" (EuropeAid/117453/D/SV/RO), februarie -septembrie 2005
www.ier.ro

11. Coordonări de programe/granturi finanțate din sursă internațională (se menționează și valoarea)

12. Coordonări de programe/granturi finanțate din sursă națională (se menționează și valoarea)

13. Profesor invitat la universitati de prestigiu, cu titlu oficial

Researcher asociat la Wiessmsnn Institute Waterloo Canada, așa cum se poate observa din web site-ul instituției, din anul 2004 [Viessmann Research Centre on Modern Europe - Researchers](http://www.viessmann-research.com) Dr. Len Friesen (Wilfrid Laurier), Dr. **Elena Marilena Porumb** (Babes Bolyai University, Rumania). Dr. David Gillen (Wilfrid Laurier), Dr. Mercedes Rowinsky ...info.wlu.ca/~wwwgeog/special/viessman/html_pages/researchers.htm - 25k - [În Cache](#) - [Pagini similare \[DOC\]](#)

1. Profesor asociat la centru european Bucuresti- Ruse BRIE, [ZEI - Focal Points of Work](http://www.zei.de) Piata Romana nr. 6, sector 1, Bucuresti, Cod 7000 Romania. Dr. **Elena PORUMB** Universitatea Babeş-Bolyai Mihail Kogalniceanu nr. 1B 3400 Cluj-Napoca Romania ... www.zei.de/zei_english/propro_neu/fpg_zeic_brie_corr_memb.htm - 10k –

1. Profesor la Univeristatea din Zagreb din 2008 in Programul Tempus Managmentul poriectelor internationale, Diplomacy.ro ::
 Din România a participat doamna **Elena-Marilena Porumb**, profesor al Facultatii de studii Europene din cadrul Universitatii Babes-Bolyai – Cluj Napoca. ...
zagreb.mae.ro/index.php?lang=ro&id=31&s=55848 - [În Cache](#)
 Process coordinators: Ph.D. **Elena Marilena Porumb** · This course allows guest users to enter. Why is important? National Education Policy In Romania changed ...
www.lecee.eu/school/ - 67k - Cached - Similar pages

14. Membru în comisii profesionale relevante, cu titlu oficial

15 Conferințe invitate internaționale

-

- 1) Elena-Marilena Porumb **participated on behalf of the Faculty for European Studies of the University Babeș-Bolyai – Cluj Napoca, Romania.** ...
zagreb.mae.ro/index.php?lang=en&id=31&s=55938 - [În Cache](#)[Conference Final Agenda-June 06](#)
- 2) **Elena. Porumb**, Gabriel Badescu, Babes-Bolyai University Social Capital and Socio-Economic Cohesion Policies: Romanian Case, 11:00 – 11:10. Queries ...
www.lse.ac.uk/collections/ESOCLab/pdf/Conference%20Final%20Agenda-June%2006.pdf - [Similar pages](#)
- 3) Ph.D. Elena Marilena Porumb, and Ph.D. Horea Todoran, Babes Bolyai University Cluj NapocaRomania 2007 “[Cohesion Policy developments and challenges – Romanian case](#)”,<http://www.lse.ac.uk/collections/ESOCLab/researchActivitiesAndProjects/soccoh/Default.htm>
- 4) [Conference Final Agenda-June 06](#)
 Social Capital and Socio-Economic Cohesion Policies: Romanian Case, **Elena. Porumb**, Gabriel Badescu, Babes-Bolyai University. 11:00 – 11:10. Queries ...
www.lse.ac.uk/collections/ESOCLab/pdf/Conference%20Final%20Agenda-June%2006.pdf - [Similar pages](#)
- 5) SOCCOH_Conference_Presentations_partners_London UK, July 2006 and [Social Capital, Sustainability and Socio-economic Cohesion at the ...](#) 10:45 11:00, Social Capital and Socio-Economic Cohesion Policies: Romanian Case, Dr. **Elena Porumb**, and Dr. Gabriel Badescu, Babes-Bolyai University ...
www.socialcapitalgateway.org/eng-london2006.htm - 35k - [Cached](#)
- 6) **Elena-Marilena Porumb** (Babes Bolyai, Romania) “Best practices in Corporate Involvement in Academia, Romania’s Case”. Sven W. Arndt, Director, Lowe Institute ...
info.wlu.ca/~wwwgeog/special/viessman/Conference%205/The5thviessmannConferencetentativeoutlineAug2005.doc -
- 7) [Viessmann Research Centre on Modern Europe - Conference 4](#)
 ... No. 46 **Elena Porumb** and Stela Andrei "Change Management and Comeptitive Advantage in the New Economy: Lessons for Romania" [PDF]. No. ...
info.wlu.ca/~wwwgeog/special/viessman/Onlinepapers/2004/index_04.htm - 18k -
- 8) [To see papers, click on title where available](#)
 ... University. The Question of Romanian?s Integration and its Economic Implications **Elena Porumb**, Babes-Bolyai University. European ...
www3.isp.msu.edu/cers/Cluj%20conf%20prog%203.htm - 13k

16. Membru în comitete de organizare sau științifice ale unor conferințe internaționale:

12 conferințe conferințe ale proiectelor FP^ SOCCOH și Social Capital cu LSE UK

- 28-29 January 2006 LSE, Kick of meeting SOCCOH, London, UK

29-30 June 2006 Second FP6 SOCOH “Social Capital, Sustainability and Socio economic Cohesion within the EU MLG structure in development policy” London, UK [Social Capital, Sustainability and Socio-economic Cohesion at the ...](#)

10:45 11:00, Social Capital and Socio-Economic Cohesion Policies:

Romanian Case, Dr. **Elena Porumb**, and Dr. Gabriel Badescu, Babes-Bolyai University ...

www.socialcapitalgateway.org/eng-london2006.htm - 35k - [Cached](#) - [Similar pages](#)

[TUD : ACTUAL RESEARCH REPORT - Field of Concentration<P ...](#)

... Jacint Jordana/Pompeu Fabra Barcelona, Ivan Krastev/Centre for Liberal Strategies Sofia, **Elena Porumb**/Babes-Bolyai University Rumänien) 6. ...

www.tu-darmstadt.de/forschung/bericht/020302.en.tud - 16k - [Cached](#) -

[Similar pages](#)

-
- 1 Febr. 2007 Third Working meeting of the Social Capital Research Network, Brussels, Belgium
- 2 Feb. 2007 Third Meeting Working meeting of the SOCCOH Research Network
- 23 February 2007 International seminar of RDA Central Unit of. Research Bucuresti
- 5-8 April 2007 SOCCOH Panel group in Regional Association Annual Meeting Lisbon, Portugal
- International Scientific Conference Romanian Economy in EU- Expectations Chances and Challenges 17-19th May 2007 organized by Faculties of Economics and Business
- June 22-23rd 2007, The Four Working Meeting., Prague, Czech
- 9-10 Nov. 2007 SOCCOH, Fifth Working Meeting Cluj Napoca, Romania
- Brussels 1-2 Feb 2008, Final conference, SOCCOH Project
- 14 Feb. 2008 World Bank Washington DC and Inter-Development Bank Washington DC dissemination of SOCCOH Project with LSE
- 15 Feb 2008 Harvard European Institute Boston USA dissemination of SOCCOH Project with LSE
- Ph.D. Elena Marilena Porumb, Babes Bolyai University Cluj Napoca Romania
<http://www.lse.ac.uk/collections/ESOCLab/researchActivitiesAndProjects/soccoh/Default.htm>

[Diplomacy.ro :: Network of the Centers for European Studies](#)

Elena Porumb: elenaporumb@xnet.ro. CES internal market and competition, Institute for World Economy, Bucharest Director - Virginia Campeanu: iecmond@rnc.ro ...

crib.mae.ro/index.php?lang=en&id=8666 - 25k - [Cached](#) - [Similar pages](#)

[PDF]

[Viessmann European Research Centre](#)

File Format: PDF/Adobe Acrobat - [View as HTML](#)

Dr. **Elena M. Porumb**. (Babes B. Univ.,). Dr. Mercedes Rowinsky. (Wilfrid Laurier). Dr. Regina Salvador. (Univ. Nova Lisboa). Dr. Val Simonis (Vilnius

...

www.wlu.ca/viessmann/html_pages/VERC20078Pamphlet.pdf - [Similar pages](#)

III. Realizare remarcabilă

(Descrieți într-o manieră cât mai accesibilă (în maximum 1 pagină) cea mai importantă realizare științifică/tehnică/artistică din ultimii 5 ani și impactul acesteia.)

Politica de coeziune în România studiu privind dezvoltarea capitalului social abordarea instituțional legislativă și de management la nivel național precum și două studii de caz la nivel regional. Studiile de caz au fost realizate în regiunea de Nord Vest și regiunea de Nord Est a României. Cercetarea a fost realizată pe baza chestionarului unic elaborat de London School of Economics din UK în calitate de coordonator al grantului de cercetare FP6 29003/2005. Metodologia de lucru a fost o amestecare mixtă cantitativ-calitativ, cercetare pe baza studiilor deja elaborate în România pe această temă din care s-au extras aspectele cele mai relevante ale contextului. După scanarea literaturii am realizat o analiză a regiunilor din punct de vedere economic, social cultural demografic și locație geografică. Etapa a cuprins și o analiză diagnostică pe regiuni de tipul puncte forte, slabe, oportunități și amenințări (SWOT). Apoi s-au aplicat chestionare și interviuri structurate la principalii factori interesați la nivel național precum și al celor din aceste regiuni privind politica de dezvoltare regională. Analiza rețelelor sociale (Social Network Analysis- SNA) a fost aspectul cheie al cercetării care a făcut diferența față de alte proiecte de cercetare oarecum similare dar pe politici sociale în România sau pe Politica de ocupare și piața forței de muncă în România.

Aplicarea acestui instrument care este desigur sprijinit pe un soft UCINET aplicat în toate țările membre ale consorțiului (noua țară) a permis într-o etapă ulterioară realizarea unei analize comparative a acestor politici de coeziune între țări (cross country) realizată pe aceste țări pentru a releva capacitatea administrativă, capacitatea de dezvoltare instituțională și legislativă pentru atragerea fondurilor structurale pe bazele lecțiilor învățate din atragerea fondurilor de pre-aderare.

Relevanța studiului a constat în măsurarea nivelului de dezvoltare al capitalului social (Social Capital, Putnam) dar și a încadrării acestuia într-o anumită tipologie: rețea bazată pe frontiere clare de demarcație în sensul includerii doar a aceluiași factori interesați (bonding), rețele de tip relațional care permit conexiuni între factorii interesați. Și al treilea tip de rețea socială care este de tipul rețelei interactive deschise și inclusive (networking). Atunci când vizualizarea acestor tipuri de rețele este realizată prin software-ul aferent se pot determina o serie de alte caracteristici ale rețelelor sociale, centralitate, și .. care permit înțelegerea anumitor disfuncționalități sau aspecte de bună practică la nivelul național, regional și județean. Soluțiile propuse au fost atât la nivel național dar mai ales regional privind capacitatea de adaptare la schimbările acestei politici la nivel european, dar mai ales capacitatea de învățare la nivel instituțional din propriile slăbiciuni sau eșecuri de adaptare cât și din oportunități nefructificate sau amenințări neluate în considerare care determină costuri sociale dar și economice impresionante (social learning). Analiza comparativă pe țările din consorțiu a relevat un oarecare tip de învățare și adaptare instituțională pe grupuri de țări care s-au format pe baza unor valori culturale asemănătoare, valori surprinse de Barometrele europene pe care le-am utilizat acolo unde au fost date la nivel național dar și regional în cazul României. Cele mai importante concluzii au fost prezentate în fața reprezentanților Comisiei Europene în 2008 la Bruxelles (În 2009 a apărut o prezentare succintă a îmbunătățirilor propuse la nivelul acestei politici). Ulterior aceste rezultate au fost diseminate la World Bank, (WB) Inter-Development Bank (IDB) Washington DC USA și Harvard European Institute care au validat rezultatele consorțiului de cercetare și au luat în discuție posibilitatea elaborării unor instrumente de politică de coeziune pentru Asia, Africa și America de Sud în cadrul politicii WB și IDB. Rezultatele pentru cazul României au făcut obiectul a 5 articole în 10 prezentări în conferințe internaționale și naționale. Este în curs de redactare un manual de politică de coeziune la nivel național dar și cele mai bune practici din țările UE care au făcut parte din rețeaua de cercetare.

Data: 10.03.2010

Semnătura:

Certific validitatea datelor prezentate

Sef de catedră,